

# HK Kommunal

Weidekampsgade 8

2300 København S

CVR-nr.: 31429528

## Årsrapport for 2021

33. regnskabsår

## Indholdsfortegnelse

Virksomhedsoplysning	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	6
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Noter	13

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomheden

HK Kommunal  
Weidekampsgade 8  
2300 København S  
70114545  
Telefon  
E-mail [post\\_kommunal@hk.dk](mailto:post_kommunal@hk.dk)  
Hjemmeside [www.hk.dk/kommunal](http://www.hk.dk/kommunal)  
CVR-nr. 31429528  
Regnskabsår 01-01-2021 - 31-12-2021

### Bestyrelse

Susanne Thorsø  
Ditte Gottlieb Bredahl  
Karla Kirkegaard  
Hanne Buus Appelgreen  
Michael Leire Rosenberg  
Ulla Bendorff  
Karina Skovgaard Jørgensen  
Jens Christian Larsen  
Dorthe Vestergaard Willumsen  
Mette Kjær  
Hans-Henrik Hansen  
Hanne Vinther  
Lene Buhl Carstensen  
Lene Rasmussen  
Katharina Antonsen

### Daglig ledelse

Lene Roed  
Pia Lund Jeppesen

### Revisor

Ri  
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
Skagensgade 1  
2630 Taastrup  
CVR-nr.: 53371914

## Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01-01-2021 - 31-12-2021 for HK Kommunal.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af sektorens aktiver, passiver, finansielle stilling pr. 31-12-2021 samt af resultatet af sektorens aktiviteter for regnskabsåret 01-01-2021 - 31-12-2021.

København, den 19-04-2022

### Bestyrelse

\_\_\_\_\_  
Lene Roed  
Formand

\_\_\_\_\_  
Pia Lund Jeppesen  
Næstformand

\_\_\_\_\_  
Susanne Thorsø

\_\_\_\_\_  
Ditte Gottlieb Bredahl

\_\_\_\_\_  
Karla Kirkegaard

\_\_\_\_\_  
Hanne Buus Appelgreen

\_\_\_\_\_  
Michael Leire Rosenberg

\_\_\_\_\_  
Ulla Bendorff

\_\_\_\_\_  
Karina Skovgaard Jørgensen

\_\_\_\_\_  
Jens Christian Larsen

\_\_\_\_\_  
Dorthe Vestergaard Willumsen

\_\_\_\_\_  
Mette Kjær

\_\_\_\_\_  
Hans-Henrik Hansen

\_\_\_\_\_  
Hanne Vinther

\_\_\_\_\_  
Lene Buhl Carstensen

\_\_\_\_\_  
Lene Rasmussen

\_\_\_\_\_  
Katharina Antonsen

## Ledelsespåtegning

### PÅTEGNING - KRITISKE REVISORER

I henhold til afdelingens love har vi foretaget en kritisk bedømmelse af HK Kommunals økonomiske dispositioner herunder af udgiftsafholdelsen.

Vores gennemgang har ikke givet anledning til bemærkninger.

Vi har ikke foretaget revision i henhold til fonds- og foreningslovgivningen.

København, den 19-04-2022

---

**Julie Christensen**  
Kritisk revisor

---

**Christian Andersen**  
Kritisk revisor

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til sektorbestyrelsen i HK Kommunal

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for HK Kommunal for regnskabsåret 01-01-2021 - 31-12-2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af sektorens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31-12-2021, samt af resultatet af sektorens aktiviteter for regnskabsåret 01-01-2021 - 31-12-2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af sektoren i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere sektorens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at opløse sektoren, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af sektorens interne kontrol.

- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om sektorens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at sektoren ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 19-04-2022

**Ri**  
**Statsautoriseret Revisionsaktieselskab**  
CVR-nr. 53371914

Martin Pedersen  
Statsautoriseret revisor  
mne34149

## Anvendt regnskabspraksis

### Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for HK Kommunal er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder.

Regnskabet for HK Kommunal er et delregnskab af den samlede regnskabsaflæggelse for HK Danmark. Regnskabet omfatter det fordelte sektorkontingent, der disponeres af HK Kommunal bestyrelse, samt de omkostninger, der finansieres af sektorkontingentet. Øvrige omkostninger, der ikke dækkes af sektorkontingentet, er indregnet i årsregnskabet for HK Danmark.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

### Rapporteringsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, som vedrører regnskabsåret, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver og forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil til- og fragå afdelingen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved indregningen og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsregnskabet fremlægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

### Periodisering (indtægter/udgifter)

Der er i regnskabet foretaget periodisering af væsentlige indtægts- og udgiftsposter vedrørende regnskabsåret, uanset hvornår betalingen foretages.

### Kontingentindtægter

Sektorens andel af medlemmets kontingent indregnes i resultatopgørelsen ved fordeling af modtagne kontingenter fra HK Danmark.

### Andre indtægter

Andre indtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til sektorens aktivitet, herunder tilskud fra AKUT-fonden og FIU-indtægter.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og honorar, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til sektorens medarbejdere og valgte.

### Øvrige udgifter

Øvrige udgifter vedr. udgifter til tillidsrepræsentantsorganisationen, administration mv.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.



**Skat**

I resultatopgørelsen er indregnet forventet skat af sektorens andel af HK Danmark skattepligtige indkomst.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

**Værdipapirer**

Børsnoterede værdipapirer indregnes til den på balancedagens noterede kursværdi.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i sektorens pengeinstitut.

**Hensatte forpligtelser**

I resultatopgørelsen foretages hensættelser til sektorkongres, svarende til årets andel af de forventede omkostninger af den kommende ordinære kongres.

Ved forbrug af hensættelserne udgiftsføres beløbene under de enkelte aktiviteter i regnskabet og der sker en samlet tilbageførsel af hensættelserne.

**Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser, indeholder gæld til leverandører, feriepenge samt anden gæld måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**Periodeafgrænsningsposter**

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter de efterfølgende år.

## Resultatopgørelse for 2021

(i Kr.)	Note	2021 Kr.	2020 Kr.
<b>Indtægter</b>			
Sektorkontingent		46.033.007	45.870.647
Kontingent DL		6.330.300	6.330.300
Tværgående landsforeninger		458.000	458.000
Tilskud fra AKUT-Fonden	1	44.462.834	32.997.968
Indtægter FIU	2	2.905.086	1.776.855
Konference og kursus deltagerbetaling		1.282.026	0
Projektindtægter		1.567.773	2.290.017
Refusion - Den fælles karrieretelefon	3	6.000.000	6.000.000
<b>Indtægter i alt</b>		<b>109.039.026</b>	<b>95.723.787</b>
<b>Udgifter</b>			
Personaleomkostninger	4	45.116.924	47.536.517
Overenskomster		1.588.559	683.045
Tillidsrepræsentantorganisationen	5	28.978.723	26.075.022
Juridisk assistance		3.117	0
Uddannelse til og af HK'ere	6	2.386.049	889.550
Medlemsdemokratiet	7	1.985.475	1.962.421
Arbejds miljø	8	1.046.757	689.584
Generel faglig rådgivning bistand mægling	9	2.058.970	3.682.392
Medlemskommunikation	10	4.155.117	4.204.480
Politisk arbejde		77.985	326.105
Medlemskab af organisationer	11	3.703.975	3.794.655
Organisering		219.534	112.857
Administration	12	2.220.738	1.552.342
<b>Udgifter i alt</b>		<b>93.541.923</b>	<b>91.508.970</b>
<b>Resultat før hensættelser og finansielle poster</b>		<b>15.497.103</b>	<b>4.214.817</b>
Hensættelse		1.600.000	100.000
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>13.897.103</b>	<b>4.114.817</b>
Finansielle poster, netto	13	3.326.351	893.475
<b>Resultat før skat</b>		<b>17.223.454</b>	<b>5.008.292</b>
Skat	14	51.069	31.469
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>17.172.385</b>	<b>4.976.823</b>
<b>Overskudsdisponering:</b>			
Overført til sektor reserven		17.172.385	4.976.823
		<b>17.172.385</b>	<b>4.976.823</b>

## Balance aktiver pr. 31/12

### AKTIVER

(i Kr.)	Note	2021 Kr.	2020 Kr.
Mellemregning HK Forbund		14.532.699	4.758.979
Tilgodehavende kontingent		33.314	27.603
Andre tilgodehavender		1.726.315	2.204.899
<b>Tilgodehavender</b>		<b>16.292.328</b>	<b>6.991.481</b>
Værdipapirer		127.046.256	123.536.713
<b>Værdipapirer</b>		<b>127.046.256</b>	<b>123.536.713</b>
Likvide beholdninger		486.039	1.100.287
Omsætningsaktiver		143.824.623	131.628.481
<b>Aktiver</b>		<b>143.824.623</b>	<b>131.628.481</b>

## Balance passiver pr. 31/12

### PASSIVER

(i Kr.)	Note	2021 Kr.	2020 Kr.
Saldo primo		120.056.419	115.079.596
Overført resultat		17.172.385	4.976.823
<b>Egenkapital</b>		<b>137.228.804</b>	<b>120.056.419</b>
Hensættelser	15	1.800.000	200.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>1.800.000</b>	<b>200.000</b>
Feriepengeforpligtelse - indefrysning		0	3.405.647
Anden gæld	16	1.580.976	1.529.414
Ej anvendt AKUT-tilskud		3.214.842	6.437.000
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>4.795.818</b>	<b>11.372.062</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>4.795.818</b>	<b>11.372.062</b>
<b>Passiver</b>		<b>143.824.623</b>	<b>131.628.481</b>
Eventualforpligtigelser og andre økonomiske forpligtelser	17		

## Noter

Note (i Kr.)	2021 Kr.	2020 Kr.
<b>1. Tilskud fra AKUT-Fonden</b>		
Bidrag til FIU-fonden	1.587.766	1.518.246
Overført til Forbund	21.094.606	20.109.227
Overført til Lokale AKUT-aktiviteter	4.985.740	3.827.843
Centrale AKUT midler	16.794.722	7.542.652
	<b>44.462.834</b>	<b>32.997.968</b>
<b>2. Indtægter FIU</b>		
FIU indtægter	-2.905.086	-1.776.855
Tillidsrepræsentantorganisationen	1.021.045	560.522
Uddannelse til og af HK'ere	962.413	569.483
Medlemsdemokratiet	370.047	148.705
Arbejdsmiljø	551.580	498.144
<b>Underskud</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>3. Refusion - Den fælles karrieretelefon</b>		
Refusion, Karrieretelefon	-6.000.000	-6.000.000
Løn	5.535.653	5.170.834
Andre omkostninger	324.772	312.269
	<b>-139.575</b>	<b>-516.897</b>
<b>4. Personaleomkostninger</b>		
Løn og pension, medarbejdere	39.861.587	40.889.380
Løn og pension, valgte	2.028.940	2.445.333
Vikar	1.364.589	657.556
Refusion af TR løn	-404.829	-375.000
Midlertidige ansættelser -primært ungdomskonsulent	570.014	1.742.445
AUB, AES, uddannelsesfond, barselsfond m.v.	264.969	190.414
Diverse	0	830.884
Lønsumsafgift	2.674.219	2.674.075
Præmie Ulykke/gruppeliv/bonus/Koop barsel	171.276	159.870
Hensat til seniorordning	122.794	156.155
	<b>46.653.558</b>	<b>49.371.112</b>
Refusion honorarer	-375.395	-368.773
Tilskud lønforsikring	-539.724	-539.224
Tilskud kompetencefond	-152.037	-331.583
Modtaget refusion, sygdom, barsel, flex og barselsfond	-469.478	-595.015
	<b>-1.536.634</b>	<b>-1.834.595</b>
<b>Lønninger i alt</b>	<b>45.116.924</b>	<b>47.536.517</b>

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere er 52

## Noter

Note (i Kr.)	2021 Kr.	2020 Kr.
<b>5. Tillidsrepræsentantorganisationen</b>		
TR-Kurser mv.	1.310.612	619.707
Lokal AKUT	4.985.740	3.827.843
AKUT-midler til FIU mv.	22.682.372	21.627.473
	<u>28.978.723</u>	<u>26.075.022</u>
<b>6. Uddannelse til og af HK'ere</b>		
Kurser og konferencer	1.919.616	569.483
Fag og fremtid	137.783	0
Udvikling, uddannelse og kompetencer	328.650	320.067
	<u>2.386.049</u>	<u>889.550</u>
<b>7. Medlemsdemokratiet</b>		
DL, Løntab, møder og rejser m.v.	996.973	843.654
Sektorbestyrelse. Løntab, møder og rejser m.v.	969.348	798.226
Kongres	19.154	320.542
	<u>1.985.475</u>	<u>1.962.421</u>
<b>8. Arbejdsmiljø</b>		
Arbejdsmiljø	486.073	180.596
Konferencer, netværk og kampagner	560.683	508.988
	<u>1.046.757</u>	<u>689.584</u>
<b>9. Generel faglig rådgivning/bistand/mægling</b>		
Udvalg inkl. medlemsaktiviteter	1.013.806	999.488
DL aktiviteter	104.555	64.375
Fag og netværk	248.641	254.975
Fremtidens HK'er	601.382	2.236.370
Forhandling i medlemssager o.lign	90.587	127.184
	<u>2.058.970</u>	<u>3.682.392</u>

## Noter

Note (i Kr.)	2021 Kr.	2020 Kr.
<b>10. Medlemskommunikation</b>		
Kommunalbladet	2.340.104	2.343.609
DL-magasinet	1.258.497	1.204.893
Offentlig ledelse	322.332	338.368
Øvrig kommunikation	234.184	317.610
	<b>4.155.117</b>	<b>4.204.480</b>
<b>Kommunalbladet, specifikation</b>		
Annoncer excl. moms	-838.220	-750.745
Indstik	0	-32.190
Trykning	918.004	882.453
Illustrationer	335.813	325.124
Porto og adressering	1.849.474	1.841.091
Freelance m.v.	7.500	175
Markedsføring	49.938	99.875
Øvrige omkostninger	30.862	32.785
Bladmoms	-13.264	-54.959
	<b>2.340.104</b>	<b>2.343.609</b>
<b>11. Medlemskab af organisationer</b>		
Forhandlingssællesskabet	1.107.721	1.129.885
OAO	2.042.971	2.083.317
Epsu	148.691	154.354
PSI	342.495	345.346
NTR	6.955	30.893
Øvrige medlemskaber	55.143	50.860
	<b>3.703.975</b>	<b>3.794.655</b>
<b>12. Administration</b>		
Sekretariatsdrift	1.141.780	1.071.342
Telefoni og IT anskaffelser	323.472	334.510
Møder og konferencer	755.485	146.490
	<b>2.220.738</b>	<b>1.552.342</b>
<b>13. Finansielle poster, netto</b>		
Renteindtægt bank	-6.345	-2.010
Renteindtægter værdipapirer	1.884.831	2.157.925
Kursreguleringer, netto	1.339.764	-1.236.369
Udbytte	373.024	227.079
Omk. formueforvaltning	-264.924	-253.149
	<b>3.326.351</b>	<b>893.475</b>

## Noter

Note (i Kr.)	2021 Kr.	2020 Kr.
<b>14. Skat</b>		
Foreningsskat	0	0
Udbytteskat	51.069	0
	<u>51.069</u>	<u>0</u>
<b>15. Hensættelser</b>		
Hensættelse delegeretmøde	300.000	200.000
Hensættelse kongres	1.500.000	0
	<u>1.800.000</u>	<u>200.000</u>
<b>16. Anden gæld</b>		
Anden gæld	124.013	340.370
Feriepengeforpligtelse	1.068.964	1.189.044
Overenskomstregulering	388.000	0
	<u>1.580.976</u>	<u>1.529.414</u>

## 17. Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser

### Forpligtelse overfor formand og næstformand

Opnår formanden eller næstformanden ikke genvalg, skal der udbetales et engangsvederlag svarende til en månedsløn pr. påbegyndt år som ansat formand eller næstformand - dog maksimalt 12 måneders løn.

### Fratrædelsesforpligtelse

HK Kommunals medarbejdere er omfattet af fratrædelsesordninger for ansatte i HK Forbundet. HK Kommunal afholder den løbende omkostning i forbindelse med medarbejdernes fratrædelse. Den samlede forpligtelse til at udrede fratrædelsesgodtgørelse indregnes i regnskabet for HK Danmark.



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Karina Skovgaard Jørgensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-048144205318

IP: 212.97.xxx.xxx

2022-04-19 07:12:46 UTC

NEM ID 

## Ditte Gottlieb Bredahl

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-706799793479

IP: 217.16.xxx.xxx

2022-04-19 07:28:14 UTC

NEM ID 

## Hanne Buus Appelgreen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-338673051967

IP: 45.65.xxx.xxx

2022-04-19 07:52:08 UTC

NEM ID 

## Julie Christensen

Kritisk revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-106560095476

IP: 185.16.xxx.xxx

2022-04-19 08:04:36 UTC

NEM ID 

## Hanne Vinther

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-434716215904

IP: 62.243.xxx.xxx

2022-04-19 09:03:22 UTC

NEM ID 

## Lene Rasmussen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-404355252240

IP: 212.98.xxx.xxx

2022-04-19 12:13:19 UTC

NEM ID 

## Lene Poulsen

Formand

Serienummer: PID:9208-2002-2-294857944999

IP: 62.243.xxx.xxx

2022-04-19 12:16:20 UTC

NEM ID 

## Susanne Thorsø

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-238552213944

IP: 217.16.xxx.xxx

2022-04-19 13:19:37 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: XX87D-ZKY1Q-N32BD-7TKD3-0GE56-AXHAY

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Lene Buhl Carstensen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-878772140755

IP: 217.16.xxx.xxx

2022-04-19 13:21:30 UTC

NEM ID 

## Dorthe Vestergaard Willumsen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-970313051261

IP: 62.243.xxx.xxx

2022-04-19 15:35:14 UTC

NEM ID 

## Katharina Yvonne Hauge Antonsen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-582141362590

IP: 62.198.xxx.xxx

2022-04-19 19:38:09 UTC

NEM ID 

## Ulla Bendorff

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-477352246158

IP: 131.165.xxx.xxx

2022-04-21 09:28:30 UTC

NEM ID 

## Mette Kjær

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-675367791981

IP: 80.62.xxx.xxx

2022-04-21 09:36:20 UTC

NEM ID 

## Pia Majbritt Lund Jeppesen

### Næstformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-767487492609

IP: 217.16.xxx.xxx

2022-04-21 11:05:28 UTC

NEM ID 

## Jens Christian Larsen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-062906078259

IP: 195.41.xxx.xxx

2022-04-21 11:36:58 UTC

NEM ID 

## Karla Helle Kirkegaard

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-231365191029

IP: 212.237.xxx.xxx

2022-04-21 12:10:38 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: XX87D-ZKY1Q-N32BD-7TKD3-0GE56-AXHAY

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Hans-Henrik Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-302318463511

IP: 217.16.xxx.xxx

2022-04-21 13:17:45 UTC

NEM ID 

## Michael Leire Rosenberg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-776716407411

IP: 89.150.xxx.xxx

2022-04-21 13:26:27 UTC

NEM ID 

## Christian Svalgaard Andersen

Kritisk revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-428162486115

IP: 80.198.xxx.xxx

2022-04-25 15:57:17 UTC

NEM ID 

## Martin Pedersen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:53371914-RID:59371030

IP: 78.143.xxx.xxx

2022-04-26 06:24:50 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: XX87D-ZKY1Q-N32BD-7TKD3-0GE56-AXHAY

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>